



Sehen zureichendlich der Zukunft entgegen mit der „Vision 2020“: Die beiden Geschäftsführer der Höpfinger Firma Kuhn, Michael und Jürgen Kuhn.

Firma Kuhn in Höpfingen: Der Maschinen- und Anlagenbauer lässt auf eine Vision Taten folgen

## Auf dem Weg zum Experten für Wasser und Energie

Von **Jens Gieseler**

**HÖPFINGEN.** Vor 90 Jahren als Handwerksbetrieb für Sanitär- und Heizungsanlagen in Höpfingen gegründet, entwickelte sich die Firma Kuhn zu einem Maschinen- und Anlagenbauer von Trink- und Abwasseranlagen. Kuhn ist längst ein weltweit agierendes Unternehmen mit einer Exportquote von 70 Prozent: Kommunen und Firmen in Indien und Nordamerika profitieren genauso wie in Australien oder Südafrika.

ein systematisches Vorschlagswesen oder verbesserte Abläufe in der Verwaltung.

So schaute eine Mitarbeiterin des Spezialisten für Büro-Kaizen, Jürgen Kuhn, zunächst die Schreibtische an, schaffte gemeinsam eine für jeden Mitarbeiter sinnvolle Ordnung und entwickelte klare Strukturen an den wichtigen Übergabestellen zwischen den Abteilungen. Die umfangreichen Projektunterlagen werden inzwischen eingescannt, so dass jeder Beteiligte auf sie zugreifen kann und keine eigenen Akten anlegt.

Die Geschäftsführung selbst hat mehr Transparenz geschaffen. Auf dem überarbeiteten Organigramm wird deutlich, wer für was zuständig ist. Gleichzeitig bekommen die zwölf Führungskräfte mehr Handwerkszeug für die Mitarbeiterführung. Ein jährliches Mitarbeitergespräch ist inzwischen üblich und es gibt eine Checkliste, welche Themen behandelt werden sollen. Dazu gehören auch Schulungen und Weiterbildungen.

### Frischer Wind

„Man benötigt Externe, die einen frischen Blick auf die Prozesse werfen und dann konkrete Fragen stellen“, so Stefan Gramlich von der Firma Kuhn. Erst dann denke man darüber nach, ob die Gewohnheiten wirklich effektiv sind, so der Personaler. Er freut sich über weitreichende Effekte dieses Veränderungsprozesses, denn es entstanden Stellenbeschreibungen und Handbücher für die Abteilungen: „Die erleichtern neuen Mitarbeitern den Einstieg“.

Damit sich nicht neue Gewohnheiten einschleichen, sondern weiterhin aus guten Ideen konkrete Verbesserungen entstehen, hat das Unternehmen einen kontinuierlichen Veränderungsprozess aufgesetzt. Die Mitarbeiter sollen bewusst ihre Arbeit überprüfen und den Führungskräften Verbesserungsvorschläge machen.

Durch gezielte Personalentwicklung, höhere Verantwortung am Arbeitsplatz oder einen Gesundheitstag, der im Oktober zum zweiten Mal stattfand, will Kuhn ein „attraktiver Arbeitgeber“ bleiben, wie es in der „Vision 2020“ heißt.

### Attraktiver Arbeitgeber

Weiterbildung ist auch für die Führungsmannschaft ein entscheidendes Thema. So besucht Gramlich selbst regelmäßig das Netzwerktreffen Personal, das Tempus zweimal pro Jahr für etwa 80 Unternehmen organisiert. Jürgen Kuhn selbst hat sich zum Temp-Lizenznehmer ausbilden lassen. Mit dieser Methode können Chefs Veränderungsprozesse gezielt und systematisch selbst steuern. „Wir arbeiten bis 2020 an dieser Veränderung“, sagt Kuhn, „so dass wir in vier Jahren wirklich unsere Vision erfüllen und ein weltweit anerkannter Experte für Wasser und Energie mit überzeugendem Service und langjähriger Erfahrung sind.“

## IN HÖPFINGEN NOTIERT

### Pfarrgemeinderatssitzung

**HÖPFINGEN.** Die Sitzung des Pfarrgemeinderats findet am Mittwoch, 20. April, um 19.30 Uhr im katholischen Gemeindezentrum St. Ägidius statt.

### Vom Altenwerk

**HÖPFINGEN.** Der nächste Gottesdienst des Altenwerks findet am Mittwoch, 20. April, um 14 Uhr statt; anschließend sind alle Senioren von

Höpfingen und Waldstetten zum gemütlichen Beisammensitzen im Parsaal willkommen. Frieda Janz stellt ein in einem Diavortrag Südamerika vor, den Heimatkontinent des Papstes.

## TIPPS UND TERMINE

### KALENDERBLATT



**Hundertjähiger:** kalt, möglicher Schneefall.  
**Bauernweisheit:** Aprilschnee düngt, Märzschnee frisst.  
**Spruch des Tages:** Schuld oder Unschuld eines ganzen Volkes gibt es nicht. Schuld ist, wie Unschuld, nicht kollektiv, sondern persönlich.  
Richard von Weizsäcker  
**Gedenktage:** Geburtstag von: 1920 Richard von Weizsäcker, deutscher Politiker, Ex-Bundespräsident. 1964 Marianne Alvon, italienisch-schweizerische Modedesignerin. Todestag von: 1871 Karl Benjamin Preusker, Vorkämpfer der Volksbücherbewegung. 1988 Kenneth Williams, britischer Schauspieler und Kulturkomiker.  
**Küchenzettel:** Lachsfilet in Dill-Sahnesoße, Buttergemüse, Kartoffelpüree, Salat.  
**Tipp des Tages:** Blattsalat kann man gut mit Roquefort oder Schafkäse verfeinern. Dazu den Käse 30 Minuten in den Kühlschrank legen, dann über den Salat raspeln.  
**Das Wort zum Tage:** Wir wissen, dass denen, die Gott lieben alle Dinge zum Besten dienen.  
Römer 8, 28

### ÄRZTLICHER BEREIFSCHAFSDIENST

**Neckar-Odenwald-Kreis.** Nachstehend finden Sie die ärztlichen Bereitschaftsdienste im Neckar-Odenwald-Kreis für den Zeitraum vom 15. bis 16. April.

**Rettungsdienste**  
**Rettungsteilstelle.** Die Rettungsteilstelle ist unter dem europaweit einheitlichen Notruf 112 (ohne Vorwahl) erreichbar.  
**Augenärztlicher Notfalldienst.** Bereitschaft von Freitag ab 19 Uhr bis Montag 7 Uhr: Für die augenärztlichen Bereitschaftsdienste gilt die zentrale Rufnummer 0180 / 60 20 785.

**Ärztlicher Bereitschaftsdienst**  
**Buchen/Mosbach.** Montag, Dienstag, Donnerstag und Freitag von 19 Uhr bis 17 Uhr sowie mittwochs von 13 Uhr bis donnerstags 7 Uhr Notfallexpress in Mosbach, Sulzbacher Straße 17, Telefon 06261/19292.

### APOTHEKEN

**Buchen.** Odenwald-Apothek: Telefon 06281/52600.  
**Kleinheubach.** Apotheke - Easy-Apothek: In der Seehecke 1, Telefon 09371/6504254.

### BÄDER

**Buchen.** Hallenbad: 16-21.30 Uhr geöffnet.  
**Höpfingen.** Familienbad: 14.30

19.45 Uhr öffentliches Bad.  
**Sauna:** 15-20.15 Uhr geöffnet (gemischt).  
**Seckach.** Hallenbad: 17-22 Uhr geöffnet.  
**Sauna:** 17-22 Uhr gemischt.  
**Walldürn.** Hallenbad, Auerberg-Sportbad: 18.30-21.30 Uhr öffentliches Bad.  
**Sauna:** 14.30-21.30 Uhr gemischt.

### KINO

**Walldürn.** Löwen-Lichtspiele (06282/929803): 20.15 Uhr „The Huntsman & The Ice Queen 3D“, 20.30 Uhr „The Jungle Book 3D“, 17.45 Uhr „The Huntsman & The Ice Queen“.

### KIRCHLICHE NACHRICHTEN

**Buchen.** Caritasladen: 13-14.30 Uhr geöffnet.

### KULTUR

**Buchen.** Kleines Forum (neben Seitenbacher-Werksverkauf): 20 Uhr „Die Buschtrommel - Tunnel am Ende des Lichts“, Einlass ab 19 Uhr. Kreisrankenhaus: 8-20 Uhr „Regionale Schulkunst“ zum Thema „Zeichnen“. Kulturforum, „Vis-à-Vis“: 14-17 Uhr Zeichnungen in Wachs von Heike Leischonke „gestrandet“. Rathaus: Wanderausstellung „Beispielhaftes Bauen“ der Stadt Buchen und der Architektenkammer Baden-Württemberg im foyer zu den Öffnungszeiten.  
**Eberstadt.** Tropsteinhöhle: 10-16 Uhr geöffnet.  
**Gottersdorf.** Odenwälder Freilandmuseum: 10-17 Uhr geöffnet.  
**Osterburken.** Baulandhalle: 20 Uhr Sparkassen-Konzert „The Best of Musicals“, Einlass: 19 Uhr. Römermuseum: 10-18 Uhr geöffnet.

### SPRECHTAGE

**Buchen.** Fachstelle Sucht: 10-17.30 Uhr Drogenberatung, Telefon 0 62 81 / 8 79 11.  
**Henry-Dunant-Straße 1:** 9-12.30 Uhr Alzheimer Beratungsstelle des Arbeitskreises Gerontopsychiatrie & SAPV NOK, Ansprechpartner Denise Bartwick, Telefon 0 62 81 / 56 46 88.  
**Walldürn.** Kirchliche Sozialstation: Sprechstunden von 8 bis 12 Uhr.

### TIPPS UND TREFFS

**Adelsheim.** Stadtbücherei: 15-17 Uhr geöffnet.  
**Ballenberg.** Blockhütte auf dem „Rabenstein“: 20 Uhr „One Way Party“ des Jugendclubs Rothausch.  
**Buchen.** Diakonisches Werk NOK: 10-14 Uhr Tagessstätte für psychisch erkrankte Menschen offen. Fachstelle Sucht: 19.30 Uhr Treffen des Freundeskreises für Alkohol- und deren Angehörige (Kontakttelefon 0 62 83 / 87 46 oder 01 60 / 92 37 34 72, Schneider). Kinder- und Jugendzentrum: 15-17 Uhr Tanz-AG „Hiphop“ (zwei bis 14 Jahre), 15.30-17 Uhr Fußball-AG, 17-20 Uhr offenes Jugendhaus; Telefon 0 62 81 / 9 72 32. Tanz-AG „Hiphop“ (zwei bis 14 Jahre), 15.30-17 Uhr Fußball-AG, 17-20 Uhr offenes Jugendhaus; Telefon 0 62 81 / 9 72 32.

**Kreisrankenhaus:** Gymnastikraum 9 Uhr Gymnastik der Frauenkontaktgruppe „Sportnach Krebs“, Stadtbücherei: 10-13.30 Uhr geöffnet.  
**Osterburken.** GTO-Bibliothek: 10-13.15 Uhr geöffnet.  
**Histainment-Park Adventon:** 11-18 Uhr geöffnet.  
**Seckach.** Jugendzentrum: 20-23 Uhr für Jugendliche geöffnet.  
**Sennfeld.** 16 Uhr Walking, Nordic Walking.  
**Walldürn.** Nibelungenhalle: 10-18 Uhr Messe „Trend und Technik“, Stadtbibliothek: 14-16 Uhr geöffnet.

### VEREINE UND VERBÄNDE

**Hardheim.** Gasthaus „Badischer Hof“: 19 Uhr Versammlung des Imkerevereins Hardheim-Brehbach.  
**Hüingheim.** „Zum Brunnwirt“: 19.30 Uhr Jahreshauptversammlung des DRK.  
**Krumbach.** Engel\*: 19.30 Uhr Generalversammlung des Musikvereins.  
**Meringheim.** Schloss: 19.30 Uhr Jahreshauptversammlung der Kreisjägereivereinigung Buchen.  
**Mudau.** „Zur Rose“: 19.30 Uhr Mitgliederversammlung Förderverein „Mudemer Wassersucher“, 20.30 Uhr Mitgliederversammlung der KaGemüWa.  
**Rütschdorf.** Schützenhaus Rütschdorf: 20 Uhr Jahreshauptversammlung des Sportschützenvereins.  
**Walldürn.** Gaststätte „Zum Ritter/Akropolis“: 19 Uhr Mitgliederversammlung der SpG.



Veröffentlichungsblatt für die amtlichen Bekanntmachungen für den Main-Tauber-Kreis und den Neckar-Odenwald-Kreis sowie die Großen Kreisstädte Bad Mergentheim und Wertheim, die Städte Buchen, Tauber-Bischhofheim und Walldürn.  
**FRÄNKISCHE NACHRICHTEN** Verlags-GmbH, 97941 Tauber-Bischhofheim, Schmiedlerstr. 19, Telefon 0 93 41 / 85-0, Fax 0 93 41 / 85 146  
**Geschäftsführer:** Michael Grehne  
**Anzeigenleiter:** Michael Grehne  
**FN Chefredakteur:** Dieter Schwab  
**Verantwortliche Redakteure:** Politik: Stephan Tönig; Wirtschaft: Michael Roth; Sport: Stefan Szilak; **Regionalport:** Paul v. Brandenstein, Michael Fürst; Berlin: Rudi Weis/Martin Freber; Stuttgart: Peter Reinhardt;  
**Regionales:** Fabian Greulich  
**ausgabe Buchen/Walldürn:** Olaf Borges (Chefredakteur: Ralf Markert)  
**Anspruch:** 74722 Buchen, Marktstraße 16  
74731 Walldürn, Hauptstraße 4  
**Druck:** Mannheimer Morgen Großdruckerei und Verlag GmbH, Dudenstr. 12-26, 68167 Mannheim  
Erscheint täglich außer sonn- und feiertags. Belegpreis monatlich 54,90 Euro (mit FV-CARD PREMIUM 56,40 Euro), einschließlich Zustellgebühr und 7% Mehrwertsteuer. Postbelegpreis 37,50 Euro (mit FV-CARD PREMIUM 39,40 Euro), einschließlich Zustellgebühr und 7% Mehrwertsteuer. Abbestellungen nur schriftlich an den Verlag spätestens 6 Wochen zum Quartalschluss. Bei Nichterscheinen durch höhere Gewalt, Streik oder Aussperrung besteht kein Ersatzanspruch.  
Für unverlangt eingesandte Manuskripte und Bilder wird keine Haftung übernommen. Zurzeit ist die Anzeigenpreisliste Nr. 62 vom 1.1.2016 gültig. Auflage ist VVW-geprüft.  
In der Herstellung der Fränkischen Nachrichten wird Recycling-Papier verwendet.

### KONTAKT

Tele-Anzeigen: Tel. 0800 / 3131080<sup>gebührenfrei</sup>  
Tel. Buchen/Vertrieb: Tel. 0800 / 3131006<sup>gebührenfrei</sup>  
Tel. Anzeigen: 0 62 81 / 4 09 50, Fax 4 09 318  
Tel. Vertrieb: 0 62 81 / 9 52 50, Fax 9 52 50-60  
Anzeigen: fn.anzeigen@fnweb.de  
Redaktion: rd.buchen@fnweb.de  
Vertrieb/Abo-Service: fn.vertrieb@fnweb.de

## TAGESHOROSKOP für Freitag, 15. April 2016

**Widder**  
(21. 3. - 20. 4.)  
Ihre Emotionen durchleben heute eine Achterbahnfahrt. Sie sind reizbar und schnell auf 180. Auch wenn es schwer fällt: Üben Sie Zurückhaltung! Ihr Zuhause hängen ist Ihre Aufrechterhaltung. Emotionen, die Sie hier raus lassen, finden eine positive Resonanz und Gegenliebe. Das hin und her Ihrer Gefühle macht sich gesundheitlich bemerkbar. Eine besänftigende Atmosphäre ist dringend notwendig.

**Zwillinge**  
(21. 5. - 21. 6.)  
Sie fühlen sich körperlich wie auch geistig gestärkt. Dies ist der Zeitpunkt, schwierige Entscheidungen zu fällen, die Sie bisher vor sich herschoben haben. Nehmen Sie sich einen Tag frei und überdenken Sie noch einmal alle Argumente. Machen Sie letzte Abklärungen und fällen Sie dann Ihre Entscheidung. Halten Sie zu dieser Entscheidung und stellen Sie sich nicht mehr in Frage. Es ist die richtige Entscheidung.

**Löwe**  
(23. 7. - 23. 8.)  
Sie haben heute einen äußerst scharfen Verstand und ein glückliches Händchen, was Entscheidungen angeht. Wenden Sie sich daher den besonders anspruchsvollen Problemen zu - die Chancen, dass Sie einen probanten Lösungsweg finden, sind sehr hoch. Sie können diesen Einfluss der Sterne auch nutzen um sich Gedanken darüber zu machen, in welchen Bahnen Ihr Privatleben künftig verlaufen soll.

**Waage**  
(24. 9. - 23. 10.)  
Durch den Einfluss des Merkur haben Sie heute einen klaren und starken Intellekt. Unabhängig von äußeren Einflüssen können Sie Ihre Ziele verfolgen. Nutzen Sie diese Phase, um sich ein klares Bild von Ihrer Zukunft zu machen. Durch die erhöhte geistige Energie, die Ihnen heute wichtige Impulse gibt, können Sie Ihre Visionen schrittweise realisieren. Die viele Arbeit verlangt jedoch nach einem Ausgleich.

**Schütze**  
(23. 11. - 21. 12.)  
Der Umgang mit Menschen verläuft heute sehr harmonisch. Ihre entspannte, ungezwungene Art, auf Leute zuzugehen und mit ihnen zu sprechen, wirkt ansteckend und bringt Ihnen viel Sympathie ein. Nutzen Sie diese Stimmung, um anstehende geschäftliche oder private Gespräche zu führen. Alle werden von Ihrer guten Laune profitieren, was solche Unterredungen zu einer erfreulichen Erfahrung machen wird.

**Wassermann**  
(21. 1. - 19. 2.)  
Sie flüchten vor der Arbeit wie die Katze vor dem Wasser. Am liebsten würden Sie im Bett bleiben und süßen Träumen nachhängen oder ein Festmal nach dem anderen bestellen. Auf Dauer lässt Sie das aber nicht nur auf der Stelle treten, sondern macht Sie auch uninteressant für andere. Eine Schädigung Ihrer Gesundheit durch Gewichtszunahme ist dann nur die Spitze des Eisbergs. Versuchen Sie sich aufzuraffen.

**Stier**  
(21. 4. - 20. 5.)  
Ihre Ansichten über Ihre Arbeit werden heute auf irgendeine Weise einer Prüfung unterzogen. Wenn es nicht so gut läuft, könnten Sie versucht sein, anderen Personen oder Umständen die Schuld zuzuweisen. Seien Sie stattdessen vorsichtig und geduldig, dann werden Sie diesen schwierigen Einfluss nicht nur unbeschadet überstehen, sondern auch daraus lernen können.

**Krebs**  
(22. 6. - 22. 7.)  
Ihnen gehen heute viele Ideen durch den Kopf, die alle vielversprechend sind. Es fehlt Ihnen aber der Elan und die Entscheidungsfreudigkeit, diese zu nutzen. Versuchen Sie sich auf eine dieser vielen Ideen zu konzentrieren und gehen Sie daran, diese in die Tat umzusetzen. Wenn die übrigen Ideen Sie zu stark ablenken, können Sie sich diese ja notieren, um später doch noch darauf zurückkommen zu können.

**Jungfrau**  
(24. 8. - 23. 9.)  
Die Anspannung der vergangenen Wochen fällt heute von Ihnen ab. Eine Phase der Neuorientierung im Beruflichen, sei es eine Erweiterung Ihrer Kompetenzen oder ein größerer Umbruch, findet einen zufriedenstellenden Abschluss. Da der Weg dorthin kräftezehrend war, sollten Sie sich nun unbedingt der aktiven Erholung widmen. Vielleicht gehen Sie mal wieder schwimmen, das kräftigt Ihren Körper.

**Skorpion**  
(24. 10. - 22. 11.)  
Ihre Kollegen und Vorgesetzten schätzen Sie heute für Ihre Umsicht und die gleichbleibende gute Laune, die von Ihnen ausgeht. Zwar machen Sie diese Eigenschaften gerade in stressigen Zeiten zu einem begehrten Mitarbeiter, Sie dürfen sich aber nicht in aufreibenden Diskussionen verzeihen lassen. Haben Sie also den Mut auch mal eine Aufgabe abzugeben.

**Steinbock**  
(22. 12. - 20. 1.)  
Heute wechseln Ihre Leidenschaften im Sekundentakt, was Ihnen den Ruf einbringt, launenhaft und überreizt zu sein. Besonders im Umgang mit dem anderen Geschlecht fangen Sie leicht Feuer, welches dann aber ebenso schnell abrennt und nur kalte Rücksichtslosigkeit übrig lässt. Seien Sie im Umgang mit Ihren Mitmenschen jetzt etwas vorsichtiger und umsichtiger.

**Fische**  
(20. 2. - 20. 3.)  
Heute fühlen Sie sich wie ein Fisch im Wasser. Sie erfreuen sich bester Gesundheit und sind ausgeglichener. Bei der Arbeit kommen Sie dadurch voran und können endlich an der Umsetzung neuer Ideen arbeiten. Im privaten Bereich setzt sich Ihr Elan fort. Probieren Sie auch hier, sich neuen Terrain zu erschließen. Sie werden dadurch Ihr Selbstbewusstsein stärken und Ihre Zufriedenheit lange beibehalten.